

# 地域包括ケア推進病棟協会 2024年度経営調査報告

2025/7/29

政策企画委員会

## 【目的】

- 地域包括ケア病棟または地域包括医療病棟を有する医療機関が、近年の経営環境でどのような影響を受けているか定量的に把握すること。

## 【方法】

- 地域包括ケア推進病棟協会の会員施設でかつ、「地域包括ケア病棟の機能等に関する調査」または「地域包括医療病棟に関する調査」に回答した施設が対象。
- 医業利益および医業支出（人件費以外）の増加状況を比較し分析（2023年11月、2024年11月比較）

# 【結果】

## 2024年度経営状況調査結果

(調査対象)

会員施設かつ「地域包括ケア病棟の機能等に関する調査」

又は「地域包括医療病棟に関する調査」に回答いただいた施設

(発送数) : 134 病院

(回答数) : 60 病院

(回答率) : 44.8%

※ なお、地域包括医療病棟は、回答数が3施設のため集計から除外した。

# 【結果】

設問 1) 2023年11月と2024年11月の医業利益の状況についてお答えください

全施設 合計		回答施設数	割合
2023/11 (n=57:100%)	赤字	31	54.4%
	黒字	26	45.6%
2024/11 (n=57:100%)	赤字	36	63.2%
	黒字	21	36.8%

① 全施設の合計において、赤字施設の割合は、2023/11では過半数に認め、2024/11には9ポイント弱赤字施設が増えて6割を超えた。

急性期CM型 合計		回答施設数	割合
2023/11 (n=26:100%)	赤字	13	50.0%
	黒字	13	50.0%
2024/11 (n=26:100%)	赤字	18	69.2%
	黒字	8	30.8%

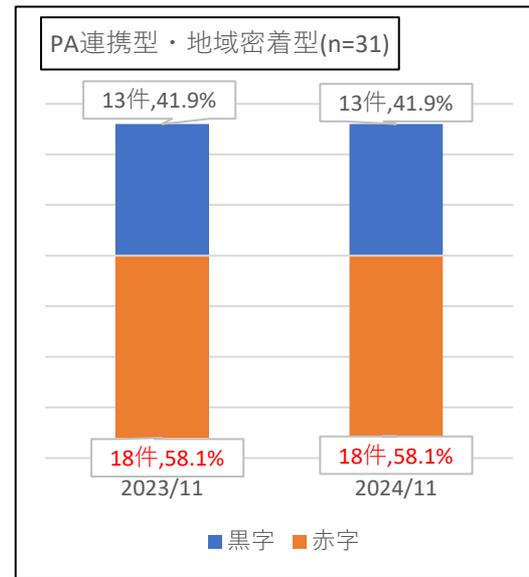
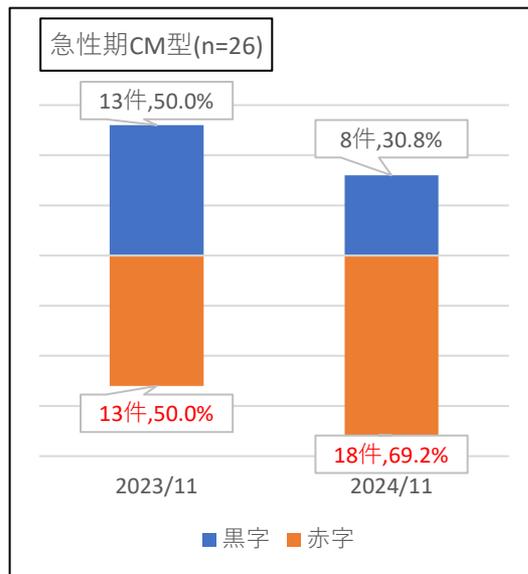
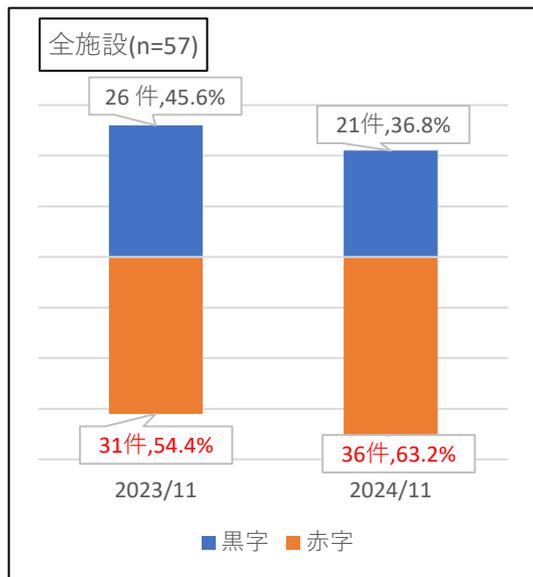
② 急性期CM型の合計において、赤字施設の割合は、2023/11では半数であったが、2024/11には20ポイント弱赤字施設が増えて7割弱となった。

PA連携型・地域密着型 合計		回答施設数	割合
2023/11 (n=31:100%)	赤字	18	58.1%
	黒字	13	41.9%
2024/11 (n=31:100%)	赤字	18	58.1%
	黒字	13	41.9%

③ PA連携型・地域密着型の合計において、赤字施設の割合は、2023/11では過半数あり、2024/11でも同じ割合であった。

# 【結果】

設問 1) 2023年11月と2024年11月の医業利益の状況についてお答えください



# 【結果】

設問 2 ) 2024年11月の医業収益・医業費用・医業利益の状況について、  
2023年11月からの変化をお答えください ① 全施設 (n = 57)

全施設 合計(n=57:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	33	19	5	57.9%	33.3%	8.8%
医業費用	43	10	4	75.4%	17.5%	7.0%
医業利益	16	38	3	28.1%	66.7%	5.3%

急性期CM型 合計(n=26:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	18	8	0	69.2%	30.8%	0.0%
医業費用	20	6	0	76.9%	23.1%	0.0%
医業利益	9	16	1	34.6%	61.5%	3.8%

PA連携・地域密着型 合計(n=31:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	15	11	5	48.4%	35.5%	16.1%
医業費用	23	4	4	74.2%	12.9%	12.9%
医業利益	9	20	2	29.0%	64.5%	6.5%

# 【結果】

設問 2 ) 2024年11月の医業収益・医業費用・医業利益の状況について、  
2023年11月からの変化をお答えください ②2024/11赤字施設 (n = 36)

全施設	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
<b>24/11赤字</b> (n=36:100%)						
医業収益	19	14	3	52.8%	38.9%	8.3%
医業費用	29	5	2	80.6%	13.9%	5.6%
医業利益	9	24	3	25.0%	66.7%	8.3%

急性期CM型	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
<b>24/11赤字</b> (n=18:100%)						
医業収益	12	6	0	66.7%	33.3%	0.0%
医業費用	15	3	0	83.3%	16.7%	0.0%
医業利益	6	11	1	33.3%	61.1%	5.6%

PA連携・地域密着型	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
<b>24/11赤字</b> (n=18:100%)						
医業収益	7	8	3	38.9%	44.4%	16.7%
医業費用	14	2	2	77.8%	11.1%	11.1%
医業利益	3	13	2	16.7%	72.2%	11.1%

# 【結果】

設問 2 ) 2024年11月の医業収益・医業費用・医業利益の状況について、  
2023年11月からの変化をお答えください ③2024/11黒字施設 (n = 21)

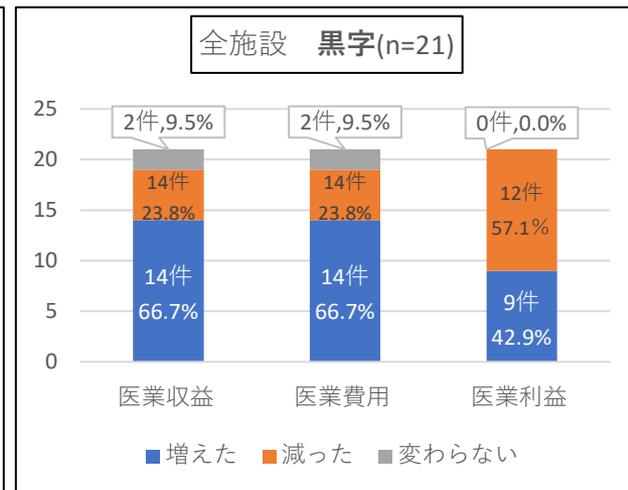
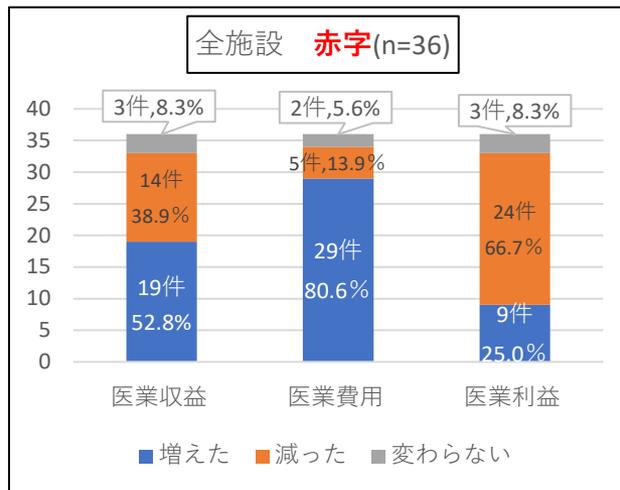
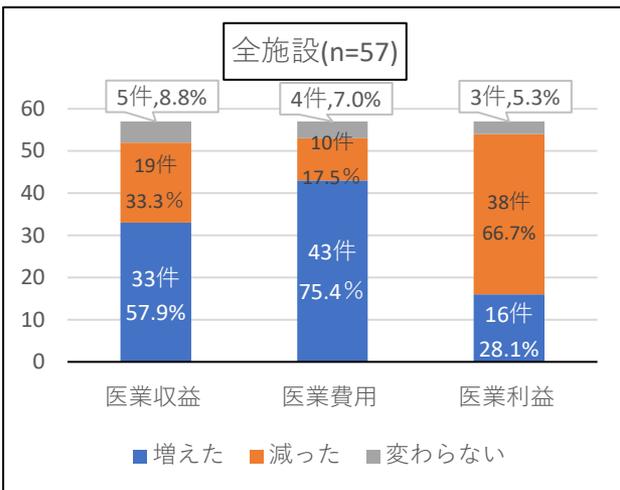
全施設 24/11黒字 (n=21:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	14	5	2	66.7%	23.8%	9.5%
医業費用	14	5	2	66.7%	23.8%	9.5%
医業利益	9	12	0	42.9%	57.1%	0.0%

急性期CM型 24/11黒字 (n=8:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	6	2	0	75.0%	25.0%	0.0%
医業費用	5	3	0	62.5%	37.5%	0.0%
医業利益	3	5	0	37.5%	62.5%	0.0%

PA連携・地域密着型 24/11黒字 (n=13:100%)	回答施設数			割合		
	増えた	減った	変わらない	増えた	減った	変わらない
医業収益	8	3	2	61.5%	23.1%	15.4%
医業費用	9	2	2	69.2%	15.4%	15.4%
医業利益	6	7	0	46.2%	53.8%	0.0%

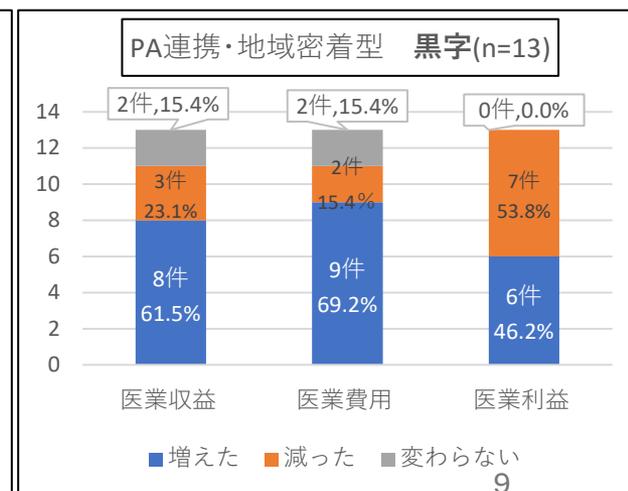
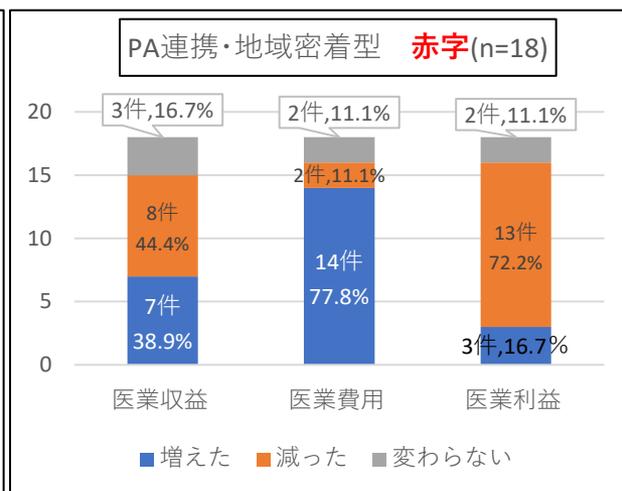
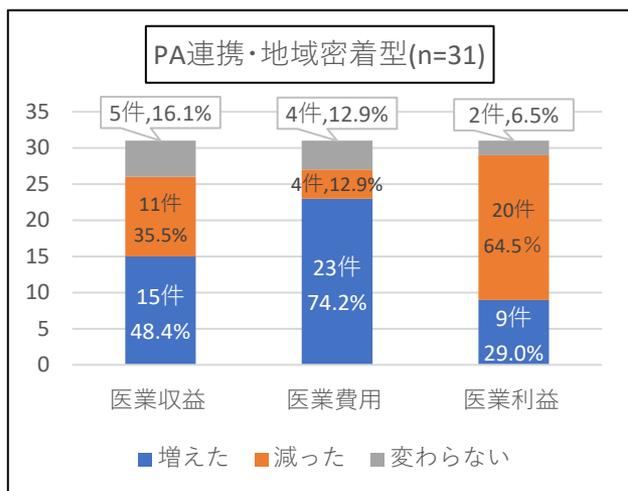
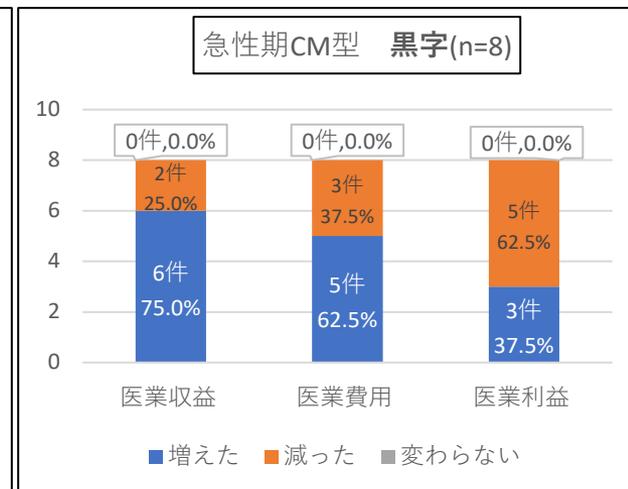
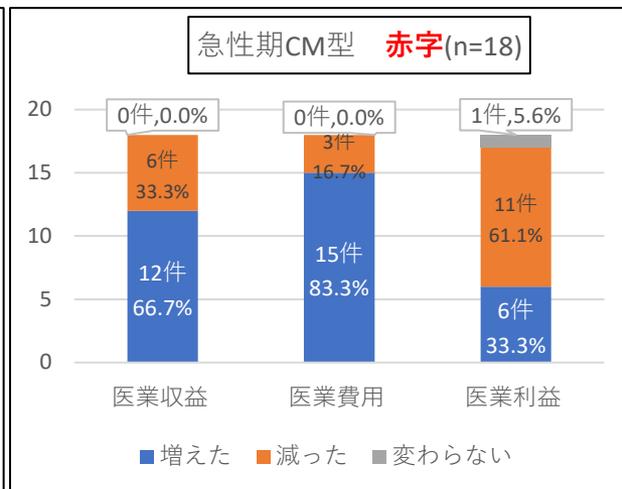
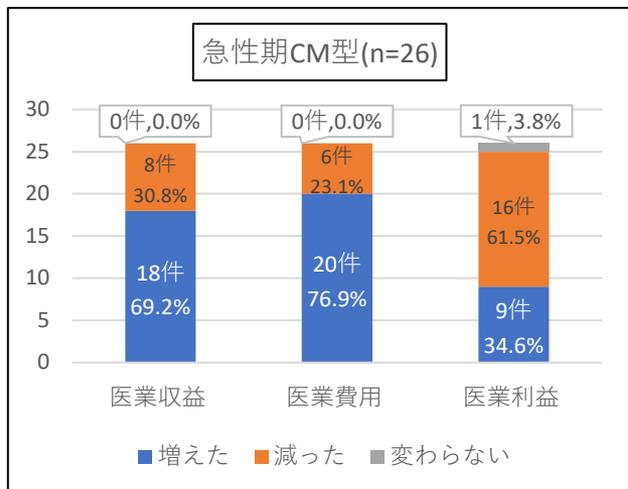
# 【結果】

設問 2 ) 2024年11月の医業収益・医業費用・医業利益の状況について、  
2023年11月からの変化をお答えください



# 【結果】

設問 2) 2024年11月の医業収益・医業費用・医業利益の状況について、  
2023年11月からの変化をお答えください



## 【設問2について】

### ① 全施設において、

- 1) 合計の医業収益と医業費用は増えた施設が過半数で、医業利益が減った施設も過半数に認めた。
- 2) 2024/11赤字施設も2024/11黒字施設も合計と同様の傾向であった。医業利益が減った施設もそれぞれ過半数に認めた。

### ② 急性期CM型において、

- 1) 合計の医業収益と医業費用は増えた施設が6割を超え、医業利益が減った施設も6割を超えていた。
- 2) 2024/11赤字施設も2024/11黒字施設も、合計と同様の傾向である。

### ③ PA連携型・地域密着型において、

- 1) 合計の医業収益は、増えた施設が最多だが半数弱であった。医業費用の増えた施設と、医業利益が減った施設は、それぞれ6割を超えていた。
- 2) 2024/11赤字施設の医業収益は、減った施設が最多だが半数弱であった。医業費用の増えた施設と、医業利益が減った施設は、それぞれ7割を超えていた。
- 3) 2024/11黒字施設の医業収益と医業費用は増えた施設が過半数を、医業利益が減った施設も過半数を占めた。

### ④ 全体を通じて、

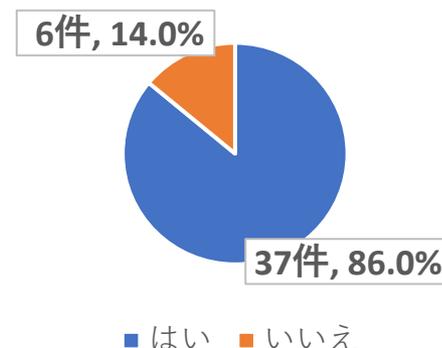
- 1) 2024/11赤字施設は2024/11黒字施設よりも、
  1. 医業収益が増えた割合が低かった。
  2. 医業費用が増えた割合が高かった。
  3. 医業利益が減った割合が高かった。
- 2) 全ての分類において
  1. 医業費用が増え、医業利益が減った割合が過半数を占めた。

## 【結果】

設問 3 - 1 設問 2) で医業費用が増えたと答えた方にお聞きします。

人件費以外の医業費用が増えましたか (n = 43)

(n=43:100%)	回答施設数	割合
はい	37	86.0%
いいえ	6	14.0%



設問 3 - 2 人件費以外の医業費用が増えた場合は、

2023年11月と比較して何%増えましたか (n = 37)

増えた場合はその増加率

(n=37:100%)	最小値	最大値	中央値
増加率	0.005	1.14	6.0%

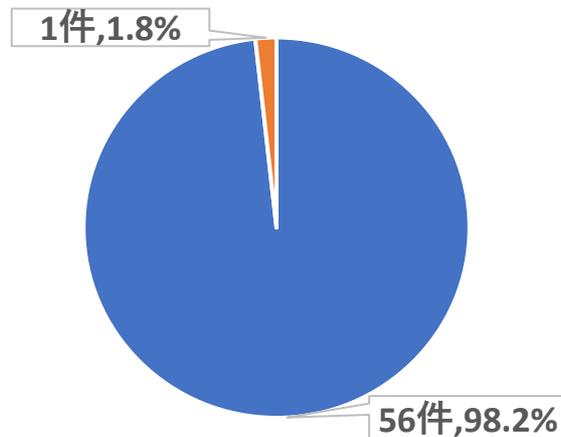
人件費以外の医業費用が増えた施設の割合は8割を超えていた。  
増えた施設の増加率の中央値は6.0%であった。

## 【結果】

設問 4) 2024年11月はベースアップ評価料を算定していましたか？

全施設 (n = 57)

(n=57:100%)	回答施設数	割合
算定していた	56	98.2%
算定していない	1	1.8%



■ 算定していた ■ 算定していない

ベースアップ評価料の算定は  
98.2%に上った。

## 【考察】

1. 地域包括ケア病棟を届け出ている施設の経営状況は、  
2023年より2024年が悪化しており、PA連携型・地域密着型よりも、急性期CM型においてその傾向が強いと推察する。
2. 経営悪化の主因として、医業収入の増加を上回る医業費用の増加  
があげられ、特に赤字施設においてその傾向が強いと考える。
3. 医業費用が増えた要因は、ベースアップ評価料を算定したこと  
による人件費と、人件費以外の費用の両方と考える。

## 【まとめ】

以上より、2026年度診療報酬改定を待たずに、医業収益の増加、医業費用削減など、喫緊の経営改善策が必須である。